БАНК
РАЗВИТИЯ

Строительство Западного обхода г. Бреста.
Объем кредитной поддержки — 70 млрд. руб.

Реконструкция автомобильной дороги М4 «Минск-Могилев».
Объем кредитной поддержки — 335,4 млрд. руб.

Программа «Дороги Беларуси» на 2006—2015 годы,
утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь
от 06 апреля 2006 г. №468.

БАНК РАЗВИТИЯ

ãÆÁàÅÀèÛÀ èÌÊÊÀ¢â â ÎÅÎòÌÀÎÛ

Стратегической целью деятельности Правительства Республики Беларусь является обеспечение устойчивого экономического роста и повышение благосостояния населения.

Достижение этой цели требует создания современных экономических институтов и взаимодополняющих инструментов, используемых в передовой практике экономического стимулирования.

Создание в Республике Беларусь Банка развития имеет важное стратегическое значение. Решением Президента Республики Беларусь в 2011 году была поддержана совместная инициатива Совета Министров и Национального банка Республики Беларусь о создании национального института развития.

В основу деятельности национального института развития заложены самые высокие международные стандарты и лучшая мировая практика. Банк развития призван стать надежным проводником государственной инвестиционной политики, прежде всего в области кредитования крупных промышленных и сельскохозяйственных проектов, модернизации инфраструктуры. Деятельность Банка позволит сформировать в Республике Беларусь устойчивую институциональную среду, способствующую увеличению масштабов экономики за счет динамичного прироста субъектов рынка.

В число задач Банка входит реализация масштабных и капиталоемких проектов, которые в силу ряда ограничений не в состоянии профинансировать обычные коммерческие банки, выстраивание системы притока «длинных» денег в экономику, комплексное стимулирование белорусского экспорта, а также концентрация активов, сформированных в рамках реализации государственных программ.

Банк развития завершил этап становления и можно с уверенностью утверждать, что он состоялся как основной кредитно-финансовый институт Правительства. Кредитный портфель на начало 2014 года превысил отметку в 2 миллиарда долларов США и составляет практически 3 процента ВВП.

В ближайшем будущем Банк продолжит выполнение поставленных Правительством задач по реализации проектов в приоритетных отраслях экономики и станет единым координатором по кредитованию инвестиционных проектов, включенных в государственные программы и мероприятия.

ÚïÀêÛÀï÷êâÎâÔòï ÙÀÔÎÔåÊâëâ njÄÊÅïÔÔû, ÚïÀóÒÀóÅÀòÀÊû ÚÅåÊ ş óÅÞòÀÊûÎï¢ï ÔïÊÀÔÔÅ ú, Á, úÇÔÎâëÌÊâÊâÑ

ãÆÁàÅÀêÛÀ ÅèïàïÀïÚ ëÊâÀÌòÚ â ÎÅïòÌÀïÚ njÄÌèÅ¢

Перед Вами первый презентационный годовой отчет ОАО «Банк развития Республики Беларусь» — специализированного финансового института страны.

Практически все ключевые характеристики Банка развития являются уникальными для отечественной экономики: у нас особые статус, форма создания, круг клиентов и масштабы деятельности. Правила функционирования Банка регулируются специальным законодательным актом, имеющим силу Закона.

В годовом отчете мы представляем не только итоги нашей работы за 2013 год, но, фактически, мы подводим черту под первым этапом деятельности Банка — этапом его становления.

За это время удалось завершить построение организационной структуры Банка, выстроить механизмы независимой оценки инвестиционных проектов, установить связи с зарубежными институтами развития и провести комплекс подготовительных мероприятий для выхода Банка на международный рынок капитала. Наряду с решением текущих вопросов деятельности, мы активно занимаемся выполнением главной своей задачи — финансируем инвестиционные проекты в рамках государственных программ. Так, за прошлый год мы практически удвоили кредитный портфель Банка развития в финансировании государственных программ. В предлагаемом Вашему вниманию годовом отчете отражена информация об отдельных проектах, реализуемых в различных отраслях экономики с кредитной поддержкой Банка.

Свидетельством правильного пути развития Банка является расширение его полномочий, которое было проведено в начале 2013 года специальным Указом Президента Республики Беларусь, а также председательство Премьер-министра Республики Беларусь в Наблюдательном совете. В середине прошлого года Наблюдательный совет утвердил Стратегию развития Банка на среднесрочную перспективу, в которой на системной основе отражены вопросы реализации потенциала финансового института развития.

В целом деятельность Банка за истекший год была плодотворной и напряженной. Хочется выразить благодарность нашим партнерам, а также сотрудникам: ваш профессионализм помог на высоком качественном уровне решать стоявшие перед всеми нами задачи и выйти на высокие результаты.

Главный результат работы — Банк развития состоялся как важнейший комплексный институт развития белорусской экономики, что позволило заложить хороший фундамент для успешной реализации новых задач в 2014 году.

ÚïÀóÔÀóÅÒÀøÚ ÚïÁÆÊÀÌâÇ ə, Ú, ÙÔéÁÔ

ùNjŬĂŭĀŭŎ úŭŰŭæŬŭŪ ŭĀùNjəŰŭ

Строительство молочнотоварных ферм в 55 хозяйствах республики. Объем кредитной поддержки — более 2,8 трлн. руб.

Республиканская программа развития молочной отрасли в 2010—2015 годах, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 ноября 2010 г. № 1678.

əǔnjğÄǔǫ ăǔ ǐ Nj

В соответствии с Указом Главы государства существенно расширены полномочия Банка развития и предоставлены новые инструменты для его дальнейшей деятельности. Банк развития:

получает мощную поддержку при выходе на финансовые рынки в виде субсидиарной ответственности Правительства по выпускаемым Банком облигациям;

наделяется функциями экспортного банка и ему предоставляется право экспортного кредитования крупных проектов, стоимость которых превышает 1 млн. долларов США;

получает статус агента Правительства по работе с внешними государственными и гарантированными заимствованиями.

Заключено рамочное соглашение о сотрудничестве между Банком развития Республики Беларусь и Государственным банком развития Китая.

Проведена пресс-конференция Банка развития для представителей крупнейших СМИ Республики Беларусь, на которой представлены цели и задачи Банка. В ней принял участие Премьер-министр Республики Беларусь, руководители крупнейших банков страны.

Запущен официальный сайт Банка развития (brrb.by).

Принадлежащий Республике Беларусь пакет акций национального лизингового оператора ОАО «Промагролизинг» передан в качестве взноса в уставный фонд Банка развития. Банк становится основным собственником лизинговой компании, владея 62,5% акций ОАО «Промагролизинг».

Банком развития получено специальное разрешение (лицензия) на право осуществления профессиональной и биржевой деятельности по ценным бумагам.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров уставный фонд Банка увеличен на 1,3 трлн. рублей.

Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко принял Председателя Правления Банка развития С. Н. Румаса. Главе государства доложено об итогах деятельности Банка и перспективах его развития.

Во Франкфурте-на-Майне состоялось подписание Базового соглашения по предоставлению экспортных кредитов между ОАО «Банк развития Республики Беларусь» и AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH, что позволит Банку развития привлекать долгосрочные связанные ресурсы под страховое покрытие экспортного кредитного агентства Euler Hermes.

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 апреля 2013 г. № 206 Председатель Правления ОАО «Банк развития Республики Беларусь» наделен полномочиями:

Представителя от Республики Беларусь в Совете Евразийской экономической комиссии;

Заместителя Премьер-министра Республики Беларусь по вопросам деятельности Республики Беларусь в рамках Союзного государства, Таможенного союза и Единого экономического пространства, Содружества Независимых Государств, Евразийского экономического сообщества, а также формирования Евразийского экономического союза.

Кроме того С. Н. Румас назначен Национальным координатором Республики Беларусь по вопросам Содружества Независимых Государств.

Состоялось открытие первых двух филиалов Банка развития в областных центрах республики в г. Гродно и в г. Могилеве.

Банк развития осуществил дебютное размещение собственных облигаций в белорусских рублях путем их открытой продажи юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям — резидентам и нерезидентам Республики Беларусь.

Утверждена Стратегия развития ОАО «Банк развития Республики Беларусь» до 2015 года.

Наблюдательным советом Банка развития принята социальная программа «Школьный автобус», которая предусматривает приобретение в течение 2013 — 2017 гг. за счет средств Банка развития не менее 300 единиц специально оборудованных школьных автобусов для обеспечения подвоза детей в сельской местности к местам обучения и обратно.

Подписан Меморандум о сотрудничестве между Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», ОАО «БелвнешэкономбанК» и ОАО «Банк развития Республики Беларусь».

Подписано рамочное Соглашение между ОАО «Банк развития Республики Беларусь» и Правительством Народной Республики Бангладеш, определяющее условия экспортного финансирования контрактов на поставку белорусских товаров (работ/услуг).

Банк развития заключил первый договор на выдачу экспортного кредита с компанией «MONGOLIAN-BELORUSSIAN JOINT VENTURE COMPANY LIMITED UNITED BELAZ MACHINERY», являющейся официальным представителем компании ОАО «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» в Монголии. Кредит предоставлен для расчетов с ОАО «БЕЛАЗ» — управляющей компанией «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ».

Подписано рамочное соглашение между ОАО «Банк развития Республики Беларусь» и одним из крупнейших банков Монголии XacBank LLC об условиях выдачи экспортных кредитов для финансирования приобретения товаров (работ/услуг) у резидентов Республики Беларусь.

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило ОАО «Банк развития Республики Беларусь» первый в истории Банка международный кредитный рейтинг по обязательствам в иностранной и национальной валюте на уровне «B-», кратко-

уу

Āŭ Ďŭ Ňĵ Ďə ŭ ù ŭ Ă Ňĵ Ďŭ Ŏ Ùŭ ə Ā Ňĵ Ă ŭ ū Ű Ŏ ə ŭ Ů Ňĵ ă ŭ Ā ŭ Ă ŭ Ā Ŏ Ű Ǩ Ů ŭ Ū Ā Ŏ ā Ů ŭ ū ŭ

Приобретено и передано лесхозам более 830 единиц отечественной техники. Объем кредитной поддержки — 567 млрд. руб.

Государственная программа развития лесного хозяйства Республики Беларусь на 2011—2015 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 3 ноября 2010 г. № 1626.

ǔǔăNjŰğ ãŰǔNjĂŰŏŰǔǫ njNjŰǔNj

Высшим органом управления Банка развития является Общее собрание акционеров. По состоянию на 1 января 2014 г. акционерами Банка развития являются Совет Министров Республики Беларусь, Национальный банк и ОАО «Беларуськалий».

əðîÔëðÔîÅ Áèřäї ÎÀîîÉ #

94,518

5,465

0,017

Совет Министров Республики Беларусь

Национальный банк Республики Беларусь

ОАО «Беларуськалий»

Общее руководство Банком развития осуществляется Наблюдательным советом. Из семи членов Наблюдательного совета трое являются независимыми директорами, что соответствует лучшим мировым практикам корпоративного управления. Возглавляет Наблюдательный совет Банка развития Премьер-министр Республики Беларусь, что свидетельствует об особом статусе Банка развития.

Наблюдательным советом Банка развития создано 3 комитета, возглавляемые независимыми директорами: Комитет по аудиту, Комитет по рискам и Комитет по бюджету и вознаграждениям, основной задачей которых является обеспечение качественной подготовки решений Наблюдательного совета по вопросам независимой оценки деятельности Банка, выстраивания сбалансированной системы риск-менеджмента, а также бюджетирования, путем их углубленного изучения и выработки необходимых рекомендаций.

Правление Банка развития является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Банка развития. Правление состоит из Председателя Правления, его заместителей и руководителей ключевых структурных подразделений Банка развития. Члены Правления избираются Наблюдательным советом. Из 10 членов Правления Банка развития 2 являются кандидатами экономических наук. Средний возраст членов Правления Банка составляет 40 лет.

Для оперативного решения вопросов, связанных с текущей деятельностью, Правлением Банка развития созданы два комитета: Финансовый комитет и Кредитный комитет.

Финансовый комитет сформирован для решения вопросов, связанных с комплексным управлением активами и пассивами Банка, направленным на обеспечение безубыточной деятельности при поддержании адекватного уровня ликвидности, соблюдении нормативов безопасного функционирования Банка, установленных Наблюдательным советом, и минимизации воздействия рисков на деятельность Банка.

Деятельность Кредитного комитета сконцентрирована на принятии решений по вопросам, связанным с осуществлением Банком операций кредитного характера, мониторинга и ограничения кредитного риска при формировании активов Банка.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ БАНКА

Общее собрание акционеров:

Совет Министров,
Национальный банк Республики Беларусь,
ОАО «Беларуськалий»

Наблюдательный совет
(7 членов Совета, из них 3 — независимые директоры)

Комитет по аудиту

Комитет по рискам

Комитет по бюджету и вознаграждениям

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА

Финансовый комитет

Кредитный комитет

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКОМ

ÙùŭŭnjùŏĀŏŮŭŏ úŏŰŭŭùNjĀŭĂŮŭŪĀŏāŮŭūŭ

Приобретено и передано мелиоративным организациям более 300 единиц отечественной техники. Объем кредитной поддержки — 300 млрд. руб.

Государственная программа сохранения и использования мелиорированных земель на 2011—2015 годы, утвержденная постановлением Совета Министров от 31 августа 2010 г. № 1262.

ūùŏ ĭ ŭÃŭŋǫ ŭŭŭŭÃŭūŋ

В 2013 году Банк продолжил выполнение своей главной задачи — кредитование инвестиционных проектов, предусмотренных государственными программами и мероприятиями.

ïãĭÅëäèÅ ëĭÃââàõĭïžĭ ĭĭïõöÃĒŢ ŋÁĭëÁ¹ ðĭÊĭ, ïÔŠ,

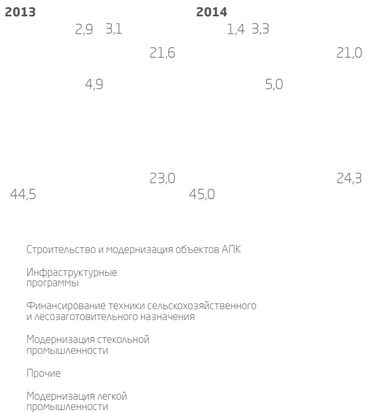
За отчетный период кредитный портфель Банка вырос в 1,9 раза и по состоянию на 1 января 2014 года превысил 19 трлн. руб. И если на первом этапе (2011—2012 годы) кредитный портфель Банка был в основном сформирован за счет активов, принятых от государственных банков, то в 2013 году прирост кредитной задолженности (8,8 трлн. руб.) практически в равных долях был обеспечен за счет выданных (4,4 трлн.) и принятых (4,4 трлн.) активов.

К 1 января 2014 года Банком заключено более 110 договоров по новому кредитованию на общую сумму почти 8 трлн. руб., более чем в полтора раза увеличилось и превысило 660 количество клиентов, получивших кредитную поддержку Банка развития. В 2013 году кредитные ресурсы Банка работали в 42 государственных программах и мероприятиях.

Приоритетными направлениями кредитования являлись инфраструктурные проекты, проекты по строительству молочнотоварных ферм, развитию птицеводческих предприятий, комбикормовой промышленности, модернизации лесозаготовительной и мелиоративной отраслей.

При этом отраслевая структура кредитного портфеля Банка сохранилась достаточно сбалансированной. Незначительно увеличилась доля кредитов, выданных для реализации проектов в области сельского хозяйства (с 44,5 до 45%). Немного больше вырос удельный вес инфраструктурных проектов (с 23 до 24,3%).

əðĭÔèöôĭÁ ëĭÃââàõĭïžĭ ĭĭïõöÃĒŢ ŋÁĭëÁ ĭĭ ĭõĭÅôĒŢë¹ #



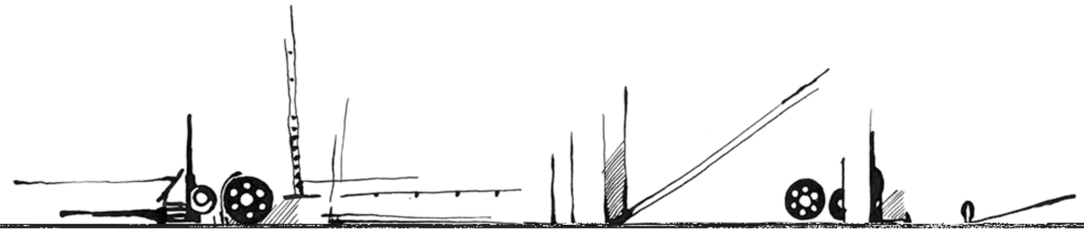
В 2013 году был завершен ряд проектов, кредитуемых Банком развития. В их числе реконструкция республиканской автомобильной дороги М-4 Минск—Могилев по параметрам первой категории.

Инвестиции Банка развития создают добавленную стоимость во всех отраслях экономики и регионах республики. Так, в отчетном периоде Банком продолжилась реализация инвестиционных проектов на ОАО «1-ая Минская птицефабрика», которые позволят увеличить экспортные поставки востребованной продукции. При поддержке Банка развития создается импортозамещающее производство на ОАО «Альба» (Минская область). Для дополнительного наращивания экспортного потенциала в 55 хозяйствах Республики Беларусь реализуются проекты по строительству (реконструкции) молочнотоварных ферм. Увеличению переработки сельхозпродукции будет способствовать продолжение инвестиционного проекта на Туровском молочном комбинате (Гомельская область) и на фабрике «Сладкая страна» (Витебская область).

За счет ресурсов Банка развития в 2013 году приобретено более 300 единиц техники, которая применяется при реализации программы сохранения и использования мелиорированных земель (гусеничные экскаваторы, бульдозеры, навесные очистители каналов, фронтальные погрузчики). Также высокопроизводительная техника поставлена в рамках переоснащения лесозаготовительной отрасли (более 840 единиц техники), а также в рамках модернизации сельского хозяйства (более 600 единиц техники).

В результате проведенной работы практически удвоился удельный вес Банка развития в финансировании инвестиционных государственных программ.

Так, в 2013 году из десяти инвестированных в госпрограммы рублей каждые четыре вложены Банком



ú ŭ ĭ Ŏ ù Ů ŭ Ů N j Æ ŭ ǫ ə Ā Ŏ ū ŭ Ú Ǩ Ů ŭ Ū Ù ù ŭ ú ğ Ɠ Ú Ŏ Ů Ů ŭ ə Ā ŭ

ОАО «Гомельстекло» (г. Гомель).

Проект производства листового полированного стекла. Годовая мощность — 280 тыс. тонн стекломассы или 50 млн. м² стекла условной толщины в 2 мм. Введен в эксплуатацию в 2010 году. Объем кредитной поддержки — 262,3 млрд. руб. и 6,2 млн. евро.

Программа развития стекольной промышленности Республики Беларусь на 2006—2010 годы и на период до 2015 года, утвержденная Указом Президента Республики Беларусь от 25 мая 2006 г. № 351.

БАНК РАЗВИТИЯ

əÃùǔǔÃŎǖǨəÃĂǔ əĂǔǗǔĂǔ ǐǽŎəūǔăǔ ūǔǘÙǖŎūəNj

СООО «Данпрод» (Минская область).

Проект по созданию предприятия по производству беконной свинины. Годовая мощность 11 тыс. тонн мяса. Ввод в эксплуатацию — декабрь 2014 года. Объем кредитной поддержки — 160 млрд. руб. и 25,0 млн. евро.

Республиканская программа реконструкции, технического переоснащения и строительства комплексов по выращиванию свиней в 2011—2015 годах, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 5 мая 2011 г. № 568.

БАНК РАЗВИТИЯ

Управление персоналом

Эффективность деятельности Банка в значительной степени определяется уровнем профессиональной подготовки сотрудников, их способностью к адекватной оценке и поиску оптимальных решений при возникновении нестандартных ситуаций, стремлением каждого работника качественно выполнять свои функциональные обязанности и проявлять инициативу, направленную на достижение поставленных перед трудовым коллективом задач. В этой связи в Банке развития осуществляется системная работа по укреплению кадрового потенциала.

Реализуемая в отчетном году кадровая политика Банка была направлена на решение следующих первоочередных задач:

создание оптимальной организационно-штатной структуры Банка по направлениям деятельности, включая формирование «единой вертикали управления» от центрального аппарата до филиала;

целенаправленный поиск и привлечение к работе в Банке специалистов банковской сферы, имеющих высокую профессиональную подготовку, достаточный опыт и положительные результаты практической деятельности по профилю работы;

создание условий для наиболее полной реализации работником своего потенциала, в том числе посредством разработки различных форм и методов мотивации и стимулирования труда, реализации социальных прав и гарантий работников Банка;

осуществление материального стимулирования работников в прямой зависимости от конечных результатов работы Банка, личного вклада работника в общий результат, активного участия работника в жизни коллектива и других факторов;

создание эффективной системы поиска и отбора персонала с использованием современных технологий, активное взаимодействие с ведущими учебными заведениями республики;

реализация комплекса мер по осуществлению подготовки (переподготовки), повышения квалификации и образовательного уровня персонала как в Республике Беларусь, так и за рубежом.

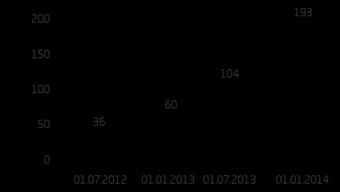
По состоянию на 1 января 2014 года списочная численность сотрудников Банка составила 193 человека, 133 из которых принято на работу в 2013 году. Средний возраст сотрудников составил 38 лет.

Более половины сотрудников Банка имеют опыт работы в банковской системе свыше 5-ти лет. Среди них 44% сотрудников проработало в банках от 10 до 20 лет, 16% работников трудятся в банковской системе уже более 20 лет.

В 2013 году для сотрудников Банка развития организовано 37 учебных мероприятий (тренингов, семинаров, курсов, конференций) в Республике Беларусь и за рубежом, в которых приняли участие почти четверть работников Банка. Сотрудники Банка прошли обучение по таким значимым программам и семинарам, как программа Executive MBA, «Стратегический менеджмент по человеческим ресурсам» (Oxford Financial Training, г. Рим), XVIII Международная банковская конференция (г. Санкт-Петербург), XI Ежегодная банковская конференция «Управление доходностью в банке» (г. Киев).

С целью углубления практики использования в работе передовых форм и методов управления, мотивации труда для руководителей структурных подразделений Банка реализуется годовая обучающая программа в форме тренинга по курсу «Основы менеджмента».

Динамика списочной численности сотрудников Банка развития



Филиальная сеть

В соответствии с решениями Наблюдательного совета и в целях совершенствования организационной структуры Банка, позволяющей оптимально выполнять функции института развития, в 2013 году была полностью сформирована филиальная сеть Банка развития.

Открыты собственные филиалы во всех областных центрах страны — в городах Гродно, Гомель, Витебск, Брест и Могилев. Филиалы являются обособленными подразделениями Банка развития, не являются юридическим лицом, не имеют самостоятельного баланса и осуществляют свою деятельность на основании Типового положения о филиале, утвержденного Правлением ОАО «Банк развития Республики Беларусь». Филиал выполняет функции «фронт-офиса» по работе с клиентами и по сопровождению проектов. На филиал возлагаются следующие основные задачи:

сбор и первичный анализ пакета документов, необходимых для получения финансирования в Банке развития;

сопровождение хода реализации инвестиционных проектов, по которым уже начато кредитование;

решение оперативных вопросов полной и своевременной уплаты текущей задолженности перед Банком развития;

выстраивание механизмов погашения и взыскания просроченной задолженности.

В целях стандартизации работы филиалов Правлением Банка определена типовая структура филиала, которая предусматривает создание в филиале типовой организационной структуры и четкое распределение функциональных обязанностей между структурными подразделениями и службами филиала. На 1 января 2014 года штатная численность всех филиалов составляла 52 человека.

По мере укомплектования штата филиалов соответствующими специалистами и выхода филиалов на полноценную работу Банк развития поэтапно отказывается от услуг банков-агентов в части сопровождения его кредитных договоров, что положительным образом сказывается на сокращении операционных расходов, связанных с оплатой услуг банков-агентов.

Филиальная сеть Банка развития

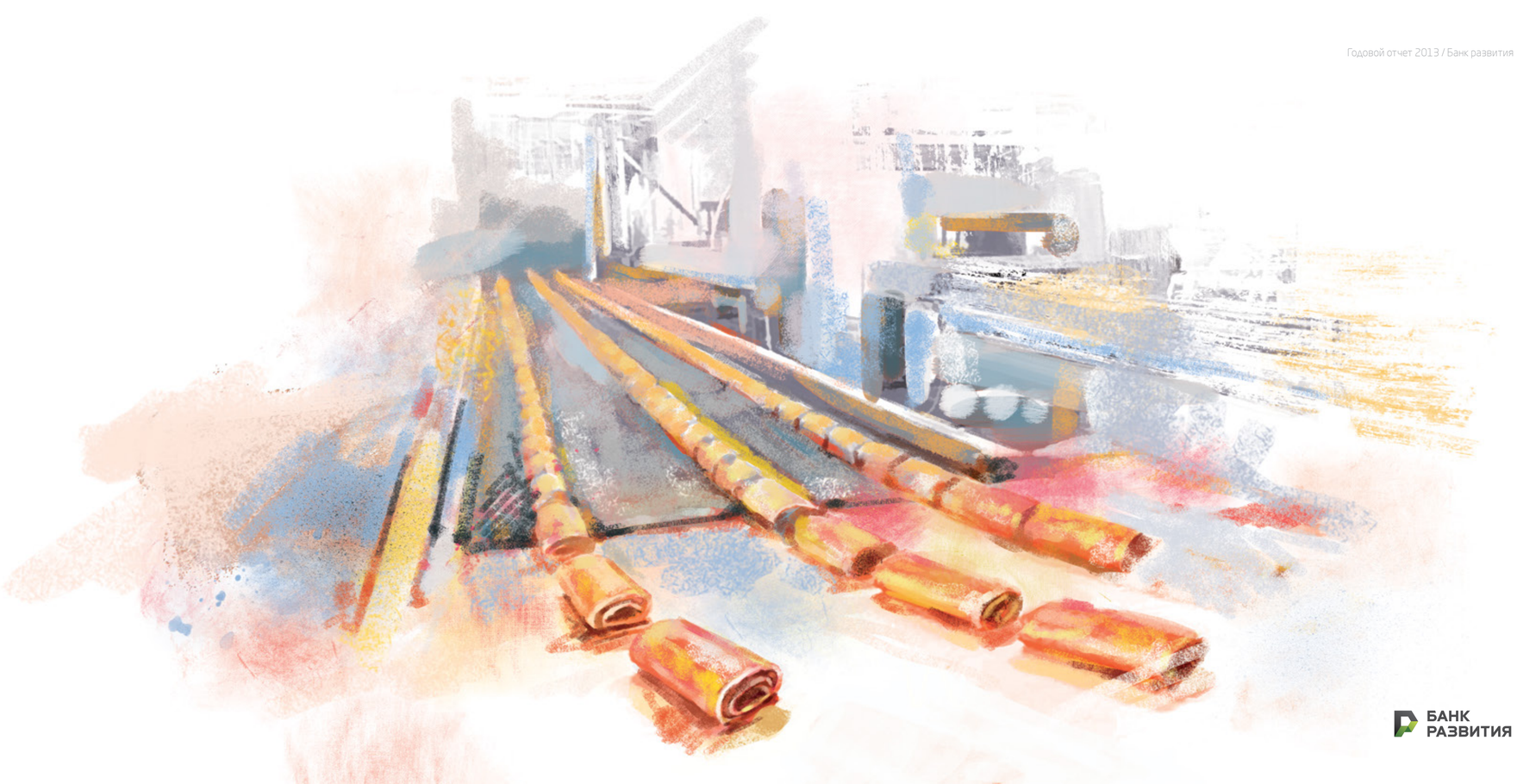
БАНК РАЗВИТИЯ

əŭŭŬ ĭ NjŰŭŭŎ ūŭŰ ĭ ŭĂŎùəūŭăŭ ÙùŭŭŭŬĂŭ ĭ əĂĂNj

Фабрика «Сладкая страна» (Витебская область).

Проект по созданию кондитерской фабрики. Годовая мощность 2,7 тыс. тонн кондитерских изделий. Ввод в эксплуатацию — июнь 2014 года. Объем кредитной поддержки — 180 млрд. руб.

Проект реализован в рамках указа Президента Республики Беларусь №57 от 14.01.2013 г. «О некоторых вопросах реализации инвестиционных проектов».



БАНК РАЗВИТИЯ

ā ÙùÑjĂŰÖŰŭŏ ùŭəűÑjűŭ

Организация и функционирование в Банке развития системы управления рисками направлено на обеспечение финансовой надежности Банка в процессе достижения стратегических целей его деятельности.

Применяя системный подход к управлению рисками, Правлением ОАО «Банк развития Республики Беларусь» утверждена Политика управления рисками. Она определяет цели и задачи управления рисками Банка, основные принципы построения в Банке системы управления рисками, перечень присущих и подходы к определению существенных для Банка видов рисков, устанавливает организационную структуру системы управления рисками и процесс управления рисками в Банке.

В отчетном году в рамках совершенствования организационной структуры системы управления рисками в Банке:

- создан Комитет по рискам Наблюдательного совета, который возглавил независимый директор;
- начало функционировать подразделение по управлению рисками, являющееся независимым от подразделений, генерирующих риски;
- назначено должностное лицо, ответственное за управление рисками, которое подчиняется непосредственно Председателю Правления Банка.

В целях систематизации информации о рисках, присущих деятельности Банка, и источниках их возникновения, начал формироваться Каталог рисков Банка. На основе принятых в Банке критериев существенности и с учетом специфики осуществления деятельности определен перечень существенных для Банка развития рисков.

Учитывая влияние кредитного риска на деятельность Банка, постепенный отказ от услуг банков-агентов в части подготовительной работы по выдаче кредитов и их сопровождению, создание собственной филиальной сети, совершенствование методологической базы по вопросам управления рисками в основном осуществлялось в рамках валидации подходов к оценке, мониторингу и ограничению кредитных рисков в отношении клиентов-юридических лиц и банков. В течение отчетного года Банком формализованы на постоянной основе процедуры предоставления кредитов юридическим лицам, оценки ликвидности обеспечения в зависимости от присвоенного кредитного рейтинга клиенту, мониторинга их финансового состояния, внедрена внутренняя система кредитных рейтингов, применяемая для установления лимитов на банки-контрагенты.

Поскольку на Банк развития не распространяется ряд положений, установленных законодательством для банков и небанковских кредитно-финансовых организаций, регулирующих порядок обеспечения требований устойчивости и финансовой надежности банков, Наблюдательным советом Банка в 2013 году утверждена система показателей и нормативов безопасного функционирования ОАО «Банк развития Республики Беларусь». Указанные нормативы разработаны в соответствии с рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору с учетом особенностей функционирования Банка как финансового института развития.

Ť ŭæŏùŰǫǫ ūŭúÙNjŰŭǫ

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 24 января 2013 г. № 45 и в целях повышения эффективности деятельности ОАО «Промагролизинг» принадлежащий государству пакет акций этого общества был полностью передан Банку развития. Тем самым государство сконцентрировало активы двух участников финансового рынка под управлением Банка развития, что позволит создать надежную базу для дальнейшего роста каждого общества.

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 ноября 2009 г. № 1505 главной целью деятельности ОАО «Промагролизинг» определено создание и функционирование эффективного механизма международного лизинга, а также продвижение продукции, произведенной в Республике Беларусь, на внешний рынок на условиях лизинга.

ОАО «Промагролизинг» является безусловным лидером национального рынка услуг международного лизинга, занимая более 95% этого рынка республики. На протяжении ряда лет Ассоциация лизингодателей Республики Беларусь признает ОАО «Промагролизинг» лидером среди всех лизинговых компаний страны.

Компания обладает разветвленной сетью собственных сбытовых дочерних организаций за рубежом, в том числе в Российской Федерации, Чешской Республике, Украине, Республике Казахстан, Мозамбике, ЮАР, Королевстве Бахрейн.

ОАО «Промагролизинг» специализируется на экспортных поставках по лизинговым схемам современных высокотехнологичных товаров, включая коммунальную, строительную, сельскохозяйственную, лесную техники, грузовой и пассажирский транспорт, энергетические комплексы, грузовой железнодорожный состав и другое промышленное и технологическое оборудование.

Компания успешно сотрудничает с международными лидерами производства техники в соответствующих сегментах, включая ОАО «БелАЗ», ОАО «МАЗ», ОАО «МТЗ», ОАО «МЗКТ», ОАО «Амкодор», ОАО «Белкоммунмаш», СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод».

Благодаря успешно реализуемой бизнес-модели в 2013 году общество сумело поставить техники на внешние рынки больше, чем за три предыдущих года. При этом размер лизингового портфеля по международному лизингу увеличился в 3 раза (с 22,4 до 68,4 млн. долларов США), а объем нового бизнеса в 3,5 раза (с 18,5 до 65,4 млн. долларов США).

Совместно с Банком развития структурирована сделка по поставкам в Республику Казахстан партии вагонов-хопперов, в рамках которой по лизингу поставлено 475 вагонов на сумму более 23 млн. долларов США. С использованием кредитных ресурсов Банка развития проводится модернизация отечественных лесохозяйственной и лесозаготовительной отраслей. По лизингу поставлено более 480 единиц техники на сумму свыше 380 млрд. рублей.

Дальнейшее развитие в деятельности общества получит наращивание экспортных лизинговых поставок с использованием возможностей Банка развития и применением современных гибких схем и, в первую очередь, «оптового» лизинга. Активные усилия будут направлены обществом на расширение существующих и освоение новых перспективных рынков сбыта.

ùNjŬĂŭĂŭŎ ĀāĂnjŭŰNj

Строительство нового стадиона в г. Борисове.

Вместимость — 13 тыс. зрителей. Ввод в эксплуатацию — апрель 2014 года. Объем кредитной поддержки — 177,2 млрд. руб.

Государственная программа развития футбола в Республике Беларусь на 2011—2015 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29 декабря 2011 г. № 1760.

БАНК РАЗВИТИЯ

Аудиторское заключение независимого аудитора акционерам и руководству

Аудиторское заключение по годовой финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Банк развития Республики Беларусь» за 2013 год

Мы провели аудит прилагаемой годовой финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Банк развития Республики Беларусь» (далее — Банк), состоящей из бухгалтерского баланса на 1 января 2014 года, отчета о прибыли и убытках, отчета об изменении капитала, отчета о движении денежных средств за 2013 год, а также пояснительной записки.

ООО «КПМГ»
Акционерам ОАО «Банк развития Республики Беларусь»
Просп. Машерова, 35, г. Минск, 220002,
Республика Беларусь
Регистрационный номер в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей:
№191683861
Исх. номер 1703-04

Ответственность руководства Банка за годовую финансовую отчетность

Руководство Банка несет ответственность за подготовку и объективное представление годовой финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь, а также за систему внутреннего контроля, которая, по его мнению, является необходимой для подготовки годовой финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, вызванных мошенничеством либо ошибкой.

Ответственность аудитора

В наши обязанности входит выражение мнения о данной годовой финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с требованиями Закона Республики Беларусь от 12 июля 2013 года №56-З «Об аудиторской деятельности», республиканскими правилами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита, если они не противоречат названным требованиям. Эти стандарты и требования обязывают нас соответствовать этическим требованиям, планировать и проводить аудит таким образом, чтобы обеспечить разумную уверенность в том, что годовая финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур для получения аудиторских доказательств по суммам и раскрытиям, представленным в годовой финансовой отчетности. Отбор процедур проводится на основании суждений аудитора, включающих оценку риска наличия существенных искажений в годовой финансовой отчетности, вне зависимости от того, явилось ли их причиной мошенничество или ошибка. При оценке данного риска аудитор рассматривает работу системы внутреннего контроля, относящуюся к подготовке и объективному представлению годовой финансовой отчетности Банка, в целях разработки соответствующих аудиторских процедур, но не в целях выражения мнения об эффективности работы самой системы внутреннего контроля Банка. Аудит также включает в себя оценку приемлемости используемой учетной политики, обоснованности оценочных значений, сделанных руководством Банка, и оценку общего представления годовой финансовой отчетности.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства обеспечивают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего аудиторского мнения.

Мнение аудитора

По нашему мнению, годовая финансовая отчетность достоверно отражает во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Банк развития Республики Беларусь» на 1 января 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь, касающимися подготовки годовой финансовой отчетности.

Верещагина Ирина Владимировна
Директор

Абойшева Анна Михайловна
Руководитель аудиторской группы

17 марта 2014 года
г. Минск, Республика Беларусь

ООО «КПМГ»
Свидетельство о государственной регистрации выдано Минским горисполкомом на основании решения от 10.02.2011,
УНП 191434140

Бухгалтерский баланс

№ п/п	Наименование статьи	Символ	2013 год	2012 год
1	2	3	4	5
1	**АКТИВЫ**			
2	Денежные средства	1101	—	—
3	Драгоценные металлы и драгоценные камни	1102	—	—
4	Средства в Национальном банке	1103	345 962,3	334 748,5
5	Средства в банках	1104	502 336,2	2 686 130,0
6	Ценные бумаги	1105	12 083 170,0	12 232 520,1
7	Кредиты клиентам	1106	16 292 571,6	8 683 095,4
8	Производные финансовые активы	1107	—	—
9	Долгосрочные финансовые вложения	1108	1 019 549,2	—
10	Основные средства и нематериальные активы	1109	496 339,2	3 155,3
11	Имущество, предназначенное для продажи	1110	—	—
12	Прочие активы	1111	6 480,0	1 169,6
13	**ИТОГО активы**	11	30 746 408,5	23 940 818,9

əǔÆŭNjŰǨŬNjǫ ǔĀĂǒĀəĀĂǒŬŬǔəĀǨ

Программа «Школьный автобус».

Организация подвоза детей из сельских и небольших населенных пунктов к школам и детским садам.

Передача в 2013—2017 годах за счет средств Банка развития не менее 300 единиц специально оборудованных школьных автобусов.

БАНК РАЗВИТИЯ

Annual Report 2013

AMLRCLR

Kcqq_ec dpmk Npgkc Kglqgrcp md rfc Pcns`jja md @cj_psq' Af_gpk_l md rfc Qsncptqmpw @m_pb 34

Kcqq_ec dpmk Af_gpk_l md rfc K_l_eckclr @m_pb 35

Rfc Bctcjmnkclr @_li gq_qncaq_jjxcb dql_laq_jqlqrqrsrgml ..... 4.

Ctclrq md rfc Wc_p 42

@_lik_l_eckclr @mbpcq 46

@_lik'q dslbqle nmrclrq_j 72

Jclbqle nmjjaw 76

Glrcpl_rgml_j Ammncp_rgml ..... 6.

FP nmjjaw 62

@p_laf lcrumpi bctcjmnkclr 63

Pqqi k_l_eckclr 66

Qs`qqbq_pw 67

Dql_laq_j qr_rckclrq eclcp_rcbql _aampb_lac uqrf rfc L_rgml_j Dql_laq_j Pcnmprqle Qr_lb_pbq 70

Rfc ?sbyrmpiq Mnqlgml 70

@_j_lac qfccr 71

Npmdyr _lbjmqq qr_rckclr 73

Bctcjmnkclr Npmqncarq 0./2 76

Construction of the Western bypass around Brest.
Credit support amounts to BYR 70 billion.

Reconstruction of M-4 Minsk-Mogilev highway.
Credit support amounts to BYR 335.4 billion.

Program "Roads of Belarus" in 2006–2015, approved by Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 468 as of April 06, 2006.

DEVELOPMENT BANK

B?GPW GLBSQRPW BCTCJMNKCLR

Construction of dairy farms in 55 agricultural entities of the Republic. Credit support exceeds BYR 2.8 trillion.

National program of dairy industry development in 2010—2015 approved by Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 1678. as of November 12, 2010.

DEVELOPMENT BANK

RFC BCTCJMNKCLR @?LI GQ? QNCAG?JGXCB DGL?LAG?J GLQRGRSRGML

The Development Bank was established under Presidential Decree No. 261 of June 21, 2011 (hereinafter referred to as Decree No. 261). The Bank was founded by the Council of Ministers and the National Bank of the Republic of Belarus. The Bank is formed as a legal entity, and it is not a classical financial institution as defined by the Banking Code of the Republic of Belarus. Accordingly, the Bank is not classified as a second-tier bank in a traditional meaning of this term.

The Development Bank has been created in close cooperation with leading international financial institutions, in particular the International Monetary Fund and the World Bank, basing on an analysis of international practices of similar institutions.

The principal objective of the Development Bank is development of government programs financing system and the implementation of socially significant investment projects.

There are three main objectives the Development Bank should attain:

- funding of long-term and capital-intensive investment projects as part of government programs and arrangements;
- acquisition of assets generated by other banks as part of government programs and arrangements;
- providing export loans to support major projects (over USD 1 million) of domestic exporters.

The Development Bank is comprehensively guided in its activities by Decree No. 261, a special legislative act having the force of law. That document stipulates that, to the extent not regulated by the Decree, banking law may apply to the Development Bank.

To attain the targets and objectives of its activities, the Development Bank has been authorized to carry out certain transactions with assets and liabilities typical for commercial banks (lending, attracting budgetary funds into deposits, placing funds on the market, opening accounts, perfoming settlements, foreign exchange transactions), without obtaining the National Bank's license for such transactions.

Sustainability and financial accountability requirements (prudential standards) established by the National Bank for banks do not apply to the Development Bank.

The Development Bank has been granted an exclusive right to act as an agency bank for the Government to service and repay foreign national loans.

In the reporting year, entering financial markets the Development Bank benefited from strong support provided as the Government's secondary liability for bonds issued by the Bank. Within the scope of the bond issuing volumes set by the Government, the Bank may issue aforementioned securities without complying with certain legal requirements with regard to additional collateral for these securities.

To create further conditions for attractiveness of bonds issued by the Development Bank, the Board of the National Bank by its decision (Resolution No.182 of March 28, 2013) authorized the banks to avoid creating special reserves for the acquisition of securities issued by the Development Bank (similar to the rules for Government securities).

Government guarantees are not provided to the Development Bank, and accounting records are maintained under the rules set by the National Bank regulations for the second-tier banks.

The development institution established to centralize measures aimed at financing government programs, including relief of state owned banks from the projects they funded within government programs, provides the possibility to improve the efficiency of programs undertaken by the Government and the country's monetary market, to increase competition among commercial banks and create conditions for lowering monetary market rates.

R_pecrq_lbm`hcarstcq mdrfc Bctcjmnkclr@_li

DEVELOPMENT BANK

The principal objective is the development of government programs financing system and the implementation of socially significant investment projects.

Main goals:

Funding of long-term and capital-intensive investment projects as part of government programs and arrangements;

Acquisition of assets generated by other banks as part of government programs and arrangements;

Providing soft export loans to support major projects (over USD 1 million) of domestic exporters.

DEVELOPMENT BANK

NPGNW?R NMJCQGC BCTCJMNKCLR NPMEP?K

JSC "Turov Dairy Factory" (Gomel Region).

The Dairy construction project.
Milk processing capacity per day amounts to 400 tons. Commissioned in March 2013. Credit support amounted to about BYR 500 billion.

Government program for social and economic development and multiple use of natural resources of Pripyat Polesie for 2010—2015 approved by the Decree of the President of the Republic of Belarus No. 161 dated March 29, 2010.

DEVELOPMENT BANK

CTCLRQ MD RFC WC?P

The Presidential Decree significantly expanded the Development Bank's powers and provided new instruments for its future activities.
The Development Bank obtained:
strong support in the form of the Government's subsidiary liability for bonds issued by the Bank upon when entering capital markets;
functions of an export bank and the right to grant export loans to support major projects (over USD 1 million);
• the status of a government agent to servise government borrowings and guaranteed borrowings.

A Framework agreement on cooperation between the Development Bank of the Republic of Belarus and the State Development Bank of China was signed.

The Bank's goals and objectives were presented during the press conference of Development Bank held for the representatives of the Belarusian Mass Media. Prime Minister of the Republic of Belarus and CEOs of the largest country banks took part in that event.

The official website of Development Bank was launched (brrb.by).

A stake in the national leasing operator, "Promagroleasing" JSC, held by the Republic of Belarus was contributed to the share capital of the Development Bank. The Development Bank holding 62.5 % of "Promagroleasing" shares became a main shareholder of the leasing company.

In accordance with the decision adopted by the General Meeting of Shareholders, the Bank's share capital was increased by BYR 1.3 trillion.

Development Bank obtained a Special permission (license) for professional and exchange activities on securities.

The President of the Republic of Belarus Aleksandr Lukashenko met with the Chairman of the Management Board Sergei N. Roumas. The Head of State was informed on the Bank's performance and prospects of its development.

The Basic Agreement on export financing was signed between Development Bank and AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH, which would ebable the Development Bank to attract long-term tied credits with Euler Hermes cover.

In accordance with Presidential Decree No. 206 as of April 25, 2013, the Chairman of the Management Board was authorized to the following:
² to represent the Republic of Belarus in the Council of the Eurasian Economic Commission;
² to perform functions of the Deputy Prime Minister of the Republic of Belarus on the activities of the Republic of Belarus within the framework of the Union State, the Customs Union and the Common Economic Space, the Commonwealth of Independent States, the Eurasian Economic Community, and on the formation of the Eurasian Economic Union.

Besides, Sergei N. Roumas was appointed as the National Coordinator of the Republic of Belarus for CIS affairs.

The first two branches of Development Bank were set up in the republic's regional centers, Grodno and Mogilev.

Development Bank placed debut bond issue in Belarusian rubles by public sales to legal entities and individual entrepreneurs, residents and non-residents of the Republic of Belarus.

The Development Strategy of Development Bank of the Republic of Belarus until 2015 was approved.

The Supervisory Board approved a "School Bus" social program, which assumes at within 2013-2017 at least 300 specially equipped school buses would be acquired at the expense of the Development Bank to transport children in rural areas to schools and back home.

A Memorandum of Cooperation was signed by and between the Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) State Corporation, Belvnesheconombank and the Development Bank of the Republic of Belarus.

A Framework Agreement signed by and between the Development Bank of the Republic of Belarus and the Government of the People's Republic of Bangladesh, stipulates the conditions of export financing of contracts for the delivery of Belarusian goods (work/services) abroad.

Development Bank signed the first loan agreement on export financing with the MONGOLIAN-BELARUSIAN JOINT VENTURE UNITED BELAZ MACHINERY CO. LTD., an official representative of BELAZ HOLDING in Mongolia. The credit was granted for settlements with BELAZ JSC, BELAZ HOLDING managing company.

A Framework Agreement was signed between the Development Bank of the Republic of Belarus and one of the largest banks in Mongolia, XacBank LLC; the agreement provides for terms and conditions of export financing of acquisition of goods (works/services) from residents of the Republic of Belarus.

Development Bank of the Republic of Belarus was assigned by the international rating agency Standard & Poor's its first international credit rating at B- level for liabilities denominated in foreign and local currencies and at B for short-term liabilities. The outlook on the ratings is positive.

The Development Bank debuted issue of bonds in foreign currency.

The Development Bank of the Republic of Belarus JSC concluded a Framework Agreement with the Eastern and Southern African Trade and Development Bank (PTA Bank) on the general terms and conditions for issuing export credits to finance the purchase of goods (work/services) from Belarus residents, cover by Belarusian export credit agency Beleximgarant (BRUEIIE)

At the Day of Belarusian Economy business forum held in Berlin, the Chairman of the Management Board S.N. Roumas made a presentation to the German business community on the purposes of establishing the Development Bank, its objectives and role in the economy of Belarus. The Basic Agreement was signed by and between the Development Bank of the Republic of Belarus and Commerzbank AG for export credits to finance the supply of German capital goods (equipment, work and services) with Euler Hermes Export Credit Agency cover.

Development Bank of the Republic of Belarus and the Bank of KHANTY-MANSIYSK (Russian Federation) concluded a Framework Agreement, which proposed arrangements on the general terms and conditions for granting export credits to finance the purchase of goods (work/services) from Belarus residents, Beleximgarant BRUEIIE insurance cover.

Development Bank branch was set up in Vitebsk.

Belaruskali JSC became a Development Bank's shareholder on having made in-kind property contribution into the Bank's authorized fund.

The Development Bank set up its fourth and fifth branches in the cities of Brest and Gomel, thus completing the process of forming its regional network.

Additional capitalization of the Development Bank of the Republic of Belarus was funded from the budget of the Republic of Belarus. Development Bank's authorized capital was increased by BYR 2.8 trillion, or 1.5 times.

DSLBGLE NPMASPCKCLR
MD DMPCQRPW COSGNKCLR

More than 830 domestically manufactured units have been purchased and transferred to forestry establishments. Credit support amounts to BYR 567 billion.

Government program of forest industry development in the Republic of Belarus in 2011—2015 approved by Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 1626 of November 03, 2010.

DEVELOPMENT BANK

@?L I K?L?ECKCLR @MBGCQ

The supreme governing body of the Development Bank is the General Meeting of Shareholders. As of January 1, 2014, the Council of Ministers, the National Bank and Belaruskali JSC are Development Bank shareholders.

Qf_pcfmjbcpq Qrpsarspc' #

94.518

5.465

0.017

Council of Ministers of the Republic of Belarus

National Bank of the Republic of Belarus

Belaruskalii JSC

The Supervisory Board assures the overall management of the Development Bank. Three of the seven Supervisory Board members are independent directors, which is in line with the international best practices of corporate governance. The Chairman of the Development Bank's Supervisory Board is Prime Minister of the Republic of Belarus, the fact which shows a special status of the Development Bank.

The Supervisory Board of the Bank has established three committees headed by independent directors: the Audit Committee, the Risk Committee and the Budget and Remuneration Committee. The primary objective of the committees is to ensure efficiency of the Supervisory Board's decision-making on issues of an independent evaluation of the Bank's activity, forming a balanced risk management system and budgeting, through their in-depth study and providing appropriate guidance.

The Management Board of the Development Bank is a collegiate executive body carrying out ongoing management of the Bank's operations. The Management Board comprises the Chairman, Deputies and heads of the Development Bank's key departments. Management Board members shall be elected by the Supervisory Board. Two out of ten members of the Bank's Management Board are Ph.D. Candidates in Economics. The average age of the Management Board members is 40 years.

To promptly handle issues related to the ongoing activity, the Management Board of the Development Bank has established two committees: the Finance Committee and the Credit Committee.

The Finance Committee is set up for integrated Bank's asset-liability management aimed at making a profit while maintaining adequate liquidity, complying with the Bank's safe operation standards established by the Supervisory Board, and mitigating the risk exposure of the Bank.

The Credit Committee activities are focused on decision-making regarding the Bank's lending operations, monitoring and limiting credit exposure when building up the Bank's assets.

BANK MANAGEMENT BODIES

General Meeting of Shareholders:

The Council of Ministers, the National Bank of the Republic of Belarus and Belaruskali JSC

Supervisory Board
(7 Board members; 3 of them are independent directors)

Audit Committee

Risk Committee

Budget and Remuneration Committee

MANAGEMENT BOARD OF THE BANK

Finance Committee

Credit Committee

BANK'S CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

DEVELOPMENT BANK

DSLBGLE NPMASPCKCLR MD J?LB PCAJ?K?RGML COSGNKCLR

More than 300 domestically manufactured units of land reclamation equipment have been purchased and transferred to melioration enterprises. Financing support amounts to BYR 300 billion.

State program for reclaimed lands preservation and usage in 2011—2015 approved by the Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus of August 31, 2010 No. 1262.

KMBCPLGX?RGML

MD NMSJRPW NPMBSARGML

JSC "Vitebsk Broiler Poultry Factory".

Project on poultry houses reconstruction. Annual meat production capacity amounts to 60 thousand tons (23.4 million birds). Commissioning is scheduled for April 2014. Credit support amounts to BYR 143.7 billion rubles.

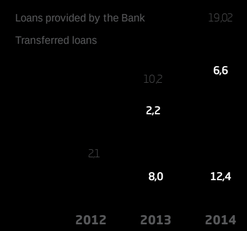
Government program of poultry farming development in the Republic of Belarus in 2011—2015 approved by Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No 1395 of September 28, 2010.

DEVELOPMENT BANK

JCLBGLE NMJGAW

In 2013, the Bank continued implementing its primary objective, which is financing investment projects within government programs and arrangements.

Bwl_kja`cf_tmpmdrfc@_liVpjm_lpmprdmjmt``qjqmLqs`jcg



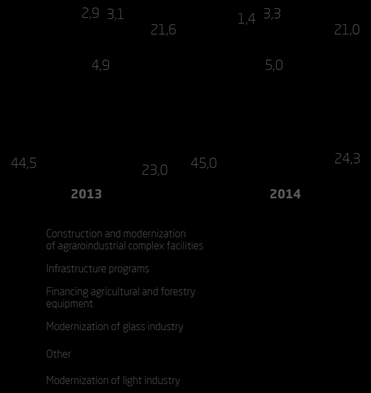
By January 1, 2014, the Bank entered into over 110 agreements on new loans totaling nearly BYR 8 trillion; the number of customers who received credit support of the Development Bank increased more than one and a half times to exceed 660.

In 2013, the Bank's loans were used under 42 government programs and arrangements. The lending priorities included infrastructure projects, projects for the construction of dairy farms, development of poultry production, feed industry facilities and modernization of forestry and reclamation industries.

However, the sectoral structure of the Bank's loan portfolio remained fairly balanced.

At the same time the branch structure of the loan portfolio remained fairly balanced. The share of loans for projects in the field of agriculture increased slightly (from 44.5 to 45%). The increase in the infrastructure projects proportion is more noticeable (from 23 to 24.3%).

Rfc@_liqjm_lpmprdmjqm qpsarsqc``wslbsqpcqcq`#



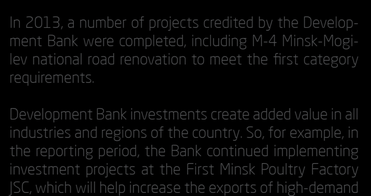
In 2013, a number of projects credited by the Development Bank were completed, including M-4 Minsk-Mogilev national road renovation to meet the first category requirements.

Development Bank investments create added value in all industries and regions of the country. So, for example, in the reporting period, the Bank continued implementing investment projects at the First Minsk Poultry Factory JSC, which will help increase the exports of high-demand products. The Development Bank supports the development of import substitution at Alba JSC (Minsk region). To further increase the export potential, projects for the construction (renovation) of dairy farms are being implemented on 55 Belarusian farms. The investment project will include the Turov Dairy Plant (Gomel region) and the Sladkaya Strana factory (Sweet Country) (Vitebsk region) which will boost agricultural processing.

In 2013, the Development Bank's funds were disbursed to purchase more than 300 units of equipment to be used for the implementation of the program for the conservation and use of reclaimed lands (crawler excavators, bulldozers, mounted canal cleaners, front-end loaders). In addition, high-performance equipment was supplied under logging industry re-equipment program (more than 840 units) and agriculture modernization program (more than 600 units).

These efforts resulted in an almost doubled proportion of the Development Bank in funding government investment programs. In 2013, for example, four out of every ten rubles invested in the government programs were contributed by the Development Bank, whereas a year ago it was only two out of every ten rubles.

Bctcjmnkclr @_li qf_pc ql ylfcqrkclr jm_lq slbcp emtcplkclr nqmeq_kq`#



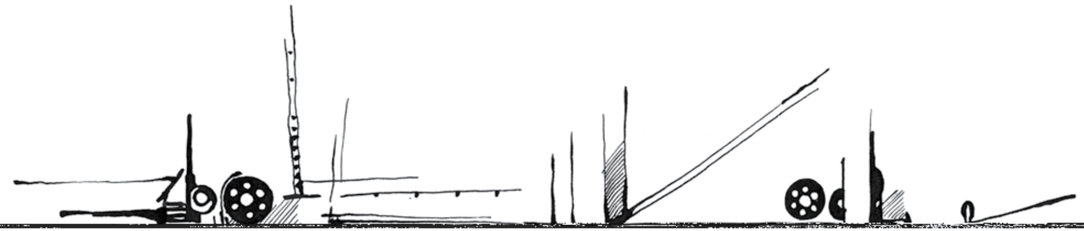
In terms of the volume of the established portfolio of long-term loans to legal entities, the Development Bank has been ranked third among the domestic banks.

In 2013, a special Presidential Decree entrust the Development Bank with a new task: to support large Belarusian export projects (over USD 1 million) by providing export credits to non-residents (companies and banks) for the acquisition of Belarusian goods and to leasing companies for exporting domestic goods.

In order perform this task, the Development Bank has signed agreements with a number of foreign banks, which provide credit facilities for financing acquisition of goods (works/services) from residents of the Republic of Belarus. An agreement for the provision of export credits has also been concluded with the Government of the People's Republic of Bangladesh. At the same time, the Bank took measures to identify export credit areas, principles and schemes, in particular to work out, jointly with the leasing subsidiary Promagroleasing, domestic equipment export patterns.
The systematic work performed resulted in the Development Bank's signing of the first agreement for the issuance of export credit under Presidential Decree No. 534 of August 25, 2006 to pay for BELAZ dump trucks delivered to Mongolia.

In 2013, the Bank continued implementing a series of measures to maintain an adequate loan portfolio quality. As of January 1, 2014, non-performing loans amounted to 7.57 % of the total credit debt amount of legal entities. The most amount of NPLs has been transferred to the Development Bank with assets generated earlier by other banks within the framework of financing government programs. The share of NPLs issued directly by the Development Bank does not exceed 1% of the loan portfolio. Thus, the Bank has sufficient reserves to cover potential losses on loans and other active operations with customers, which is fully confirmed by an independent auditor.

DEVELOPMENT BANK



KMBCPLGX?RGML MD EJ?QQ GLBSQRPW

Project on float glass manufacturing at Gomelglasa JSC.

Annual production capacity – 280 thousand tons of glass or 50 million m² of glass with conditional thickness of 2 mm. Commissioned in 2010. Credit support amounts to BYR 262.3 billion and EUR 6.2 million.

Glass industry development program in 2006—2010 and for the period till 2015 approved by Decree of the President of the Republic of Belarus No. 351 of May 25, 2006.

DEVELOPMENT BANK

GLRCPL?RGML?J AMMNCP?RGML

Development of the Bank's international business unit in 2013 was aimed at establishing relations and constructive cooperation with foreign development institutions and other financial institutions, carrying out a series of preparatory arrangements for the Bank's access to the international capital market, and the implementing export credit mechanisms in order to support domestic exporters.

The Bank considers cooperation with foreign development financial institutions not only as a joint business opportunity, but also as an effective tool to gain knowledge of operation of development institutes in different countries and adapt the experience to the needs of the Belarusian economy. 2013 saw emergence of new development partners of the Bank operating as development finance institutions in their countries or regions. These include: the China Development Bank, the State Corporation 'Bank for Development and Foreign Economic Affairs' (Vnesheconombank), Russia, and the Eastern and Southern African Trade and Development Bank (PTA Bank).

Incurrent yeart the bank continued establishing business contacts with other foreign financial institutions. The Development Bank has established and developed cooperation with the largest banks in Germany, the UK, Denmark, Mongolia, Slovakia and other countries: VTB Capital plc. (UK), AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft m.b.H. (Germany), Commerzbank AG (Germany), VTB Bank (Deutschland) AG (Germany), Landesbank Baden-Wuerttemberg (Germany), Danske Bank A/S (Denmark), ABN AMRO Bank N.V. (Netherlands), XacBank LLC (Mongolia), Rosselkhozbank JSC (Russia), NOVIKOMBANK JSCB (Russia), KHANTY-MANSIYSK BANK JSC (Russia), Ukrsotsbank PJSC (Ukraine), VÚB a.s. (Slovakia).

As part of the efforts to diversify the sources of medium- and long-term financing, last year the Development Bank year took a number of preparatory measures to access the market of foreign borrowings:

- The Bank started generating, on a regular basis, consolidated financial statements prepared in accordance with IFRS (including intermediate ones), with the accuracy of statements confirmed by an independent audit company, KPMG LLC;

- In September 2013, the Bank was assigned its first international credit rating by Standard & Poor's Ratings Services equated to the sovereign rating in the Republic of Belarus;

- The Bank has got started with efforts on getting the second international credit rating from Fitch Ratings;

- During 2013, the Bank was involved in business negotiations and meetings with international banking and investment community representatives, resulting in a number of bilateral agreements. Representatives of the Development Bank have been proactively involved in international business forums, national exhibitions abroad and meetings of intergovernmental commissions, in particular in the Belarus National Exhibition in Ulan Bator (Mongolia), Belarus-Hungary business forum in Budapest (Hungary), 17th Belarus-Poland Economic Forum 'Good Neighborhood' in Bialystok (Poland), 11th session of the Belarus-Slovakia joint commission for commercial, economic, scientific and technical cooperation in Bratislava (Slovakia);

- In October 2013, the Development Bank joined, as a general partner, the Day of Belarus' Economy held in Berlin; at that forum, Bank representatives made a presentation of the Bank's targets, objectives and development prospects.

GIrcpI_rqmI_japcbjr p_rsle
md rfc Bctcjmnkclr @_Ii md rfc Pcns`jqa md @cj_psq_qqeIcb `w rfc
gIrcpI_rqmI_jp_rsle_ecIaw Qr_Ib_pb $ Nmmplq

Long-term foreign and local currency issuer credit rating	B-
Short-term foreign and local currency issuer credit rating	B
Rating outlook	Stable

AMLQRPSARGML MD ? NGE+@PCCBGLE AMKNJCV

Danprod JV (Minsk Region).

Project of construction of an enterprise specializing in pork bacon production. Annual meat production capacity amounts to 11 thousand tons. Commissioning is scheduled for December 2014.
Credit support amounts to BYR 160 billion and EUR 25.0 million.

National program of pig-breeding complexes reconstruction and pig-breeding farms construction in 2011—2015 approved by the Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 568 of May 5, 2011.

DEVELOPMENT BANK

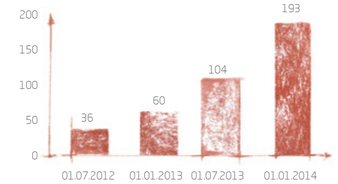
FP NMJGAW

To a considerable extent, the Bank's effectiveness is conditioned by the level of staff training, their ability to adequately assess exceptional situations and find optimal solutions, by every employee's commitment to his or her duties and willingness to take the initiative to fulfil tasks the team is charged with. In this regard, the Development Bank has been exerting systematic efforts to strengthen its human resource capacity.

The Bank's HR Policy, implemented in the reporting year, aimed at addressing the following priorities:

- reating an optimal Bank's staffing and organizational structure for various lines of activities, including a single 'chain of command' from the top management to the branches;
- targeted recruitment and hiring of banking experts who are highly trained, sufficiently experienced and have positive job performance records;
- creating conditions for realizing employees' full potential, in particular through the development of various types and methods of motivation and incentives, as well as social rights and guarantees of the Bank's employees; implementation of incentives that would directly depend on the Bank performance, the employee's personal contribution to the overall result, employee engagement in the team activities and other factors;
- creating an effective staff recruitment and selection system using modern technology; active cooperation with leading national educational institutions;
- implementing a series of measures to ensure training (retraining), enhancing staff qualifications and educational level in Belarus and abroad.

Bwl_kjaq`cf_tjmp
md rfc Bctcjmnkclr @_l iiq n_wpmjj



As of January 1, 2014, the Bank payroll amounted to 193 employees; 133 of them were recruited in 2013. The average age of employees was 38 years.

More than half of the Bank's employees have over 5 years of banking experience. Among them, 44% of employees have been employed with banks for 10 or up to 20 years; 16% have been employed in banking for over 20 years.

In 2013, 37 training events held in the Republic of Belarus and abroad (workshops, seminars, courses and conferences) were arranged for the Development Bank staff, with about a quarter of the Bank's employees attending them. The Bank's employees have attended such significant events, programs and seminars as Executive MBA, Strategic Human Resource Management (Oxford Financial Training, Rome), 18th International Banking Conference (St. Petersburg), 11th Annual Bank Conference Bank Yield Management (Kiev).

With a view to enhance the practice of using advanced forms and methods of management and motivation for the Bank's subdivision heads, the annual training program 'Management Fundamentals' has been introduced.

In accordance with the decisions adopted by the Supervisory Board and in order to improve the Bank's organizational structure, which will enable it to optimally perform its functions as a development institution, the Bank's branch network was fully developed in 2013.

Bank branches have been set up in all regional centers of the country: Grodno, Gomel, Vitebsk, Brest and Mogilev. Branches are stand-alone subdivisions of the Development Bank; they do not constitute a legal entity, have no independent balance sheet and carry out their activities under the Model Branch Regulation approved by the Management Board of the Development Bank JSC.

Branches operate as front offices to support customer relations and projects. Branches are charged with the following major tasks:

- collection and preliminary analysis of the documents necessary to obtain financing from the Development Bank;
- support of the implementation of investment projects, which are already being financed;
- solving of operational issues regarding full and timely payment of current debts to the Development Bank;
- forming mechanisms of repayment and collection of overdue debts.

To standardize the branch operation, the Bank's Management Board has outlined the standard branch structure, providing for the establishment of a standard branch organizational structure and a clear delineation of responsibilities between branch structural subdivisions and services. As of January 1, 2014, the staff of all branches totaled 52 employees.

As the branches are staffed by relevant experts and become fully operational, the Development Bank gradually refuses loan agreement support services of agent banks, which has a positive effect on reducing operating costs related to payment of agent bank fees.

@P?LAF LCRUMPI BCTCJMNKCLR

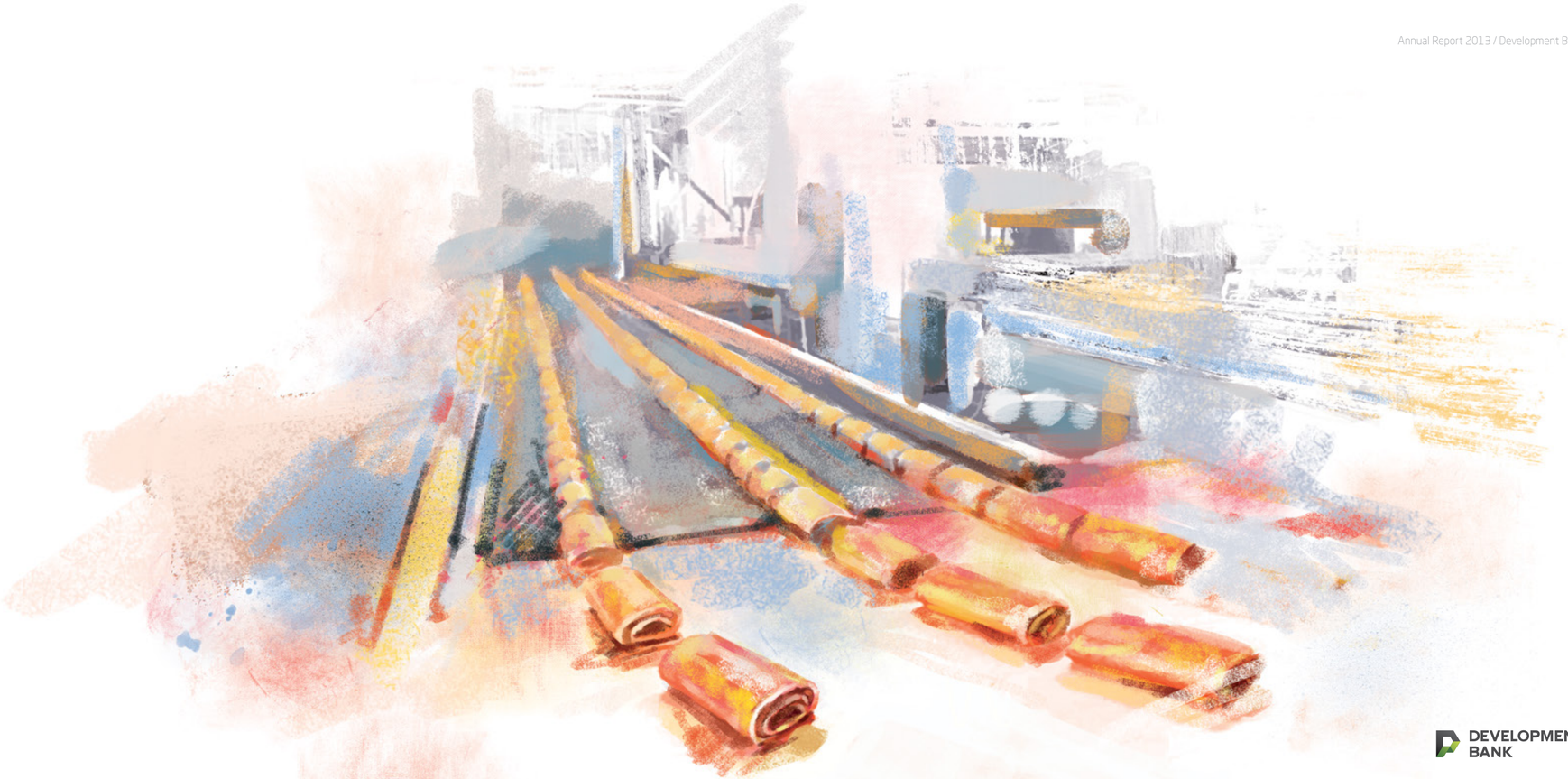
Development Bank's branch network

DEVELOPMENT BANK

@SGJBGLE SN AMLDCARGMLCPW GLBSQRPW

Factory "The Sweet Country" (Vitebsk Region).

Project of confectionery factory establishment. The annual confectionery production capacity amounts 2.7 tons. Commissioning is scheduled for June 2014. Credit support amounts to BYR 180 billion.



DEVELOPMENT BANK

PGQI K?L?ECKCLR

The Bank's risk management system has been organized and operates to ensure the financial stability of the Bank in achieving its strategic objectives.

The Management Board of the Development Bank of the Republic of Belarus approved the Risk Management Policy applying a systematic approach to risk management. The Policy defines the Bank's risk management targets and objectives, the basic principles constituting the foundation of the risk management system, the list of inherent risks and approaches to determining material risks. The Policy also establishes the organizational structure of the Bank's risk management system and its risk management procedure.

The following events occurred in the context of improvement of the organizational structure of the Bank's risk management system in the reporting year:

- the Supervisory Board Risk Committee headed by an independent director was established;
- a risk management subdivision, which is independent of risk generating subdivisions, became operational; an official responsible for risk management, reporting directly to the Chairman of the Management Board, was appointed.
- In order to systematize the information on inherent risks and the sources of their origin, the formation of the Bank Risk Catalog was initialed. Based on the materiality criteria adopted by the Bank and its specific activities, a list of material risks was determined for the Development Bank.

Given the credit risk impact on the Bank's operations, gradual withdrawal from using services of agent banks in preparatory work for granting and supporting credit facilities, formation of the Bank's own branch network, the risk management methodology was mainly improved in the context of validation of approaches to assessment, monitoring and limiting credit risks with regard to corporate customers and banks. During the reporting year, the Bank formalized, on an on-going basis, procedures for granting loans to legal entities, assessment of collateral liquidity depending on the customer's credit rating, financial status monitoring; an internal system of credit ratings was developed to set counterparty limits in relation to banks.

Since certain provisions laid down by law for banks and non-bank financial institutions and governing the procedure for ensuring bank stability and financial accountability do not apply to the Development Bank, in 2013 the Supervisory Board approved a system of indicators and standards regarding safe functioning of the Development Bank of the Republic of Belarus. These standards were developed in accordance with the guidelines of the Basel Committee on Banking Supervision, with due regard to the operational specificity of the Bank as a development financial institution.

QS@QGBG?PW

Pursuant to Decree No. 45 of the President of the Republic of Belarus dated January 24, 2013 and in order to improve the Promagroleasing performance, the state owned share in that company was transferred in full to the Development Bank. Thus, the government concentrated assets of two financial market actors under control of the Development Bank, this is supposed to provide a reliable foundation for further growth of each company.

Council of Ministers' Resolution No. 1505 dated November 19, 2009 defined the primary goal of Promagroleasing JSC activities as formation and use of an effective mechanism of international leasing and promotion of products originating from the Republic of Belarus in the foreign markets by leasing.

With its market share amounting to more than 95%, Promagroleasing JSC is the undisputed leader of the national market of international leasing services. For several years, the Lessors Association of has been naming Promagroleasing the leader among all leasing companies.

The company has got a ramified network of sales subsidiaries abroad, including in Russia, the Czech Republic, Ukraine, the Republic of Kazakhstan, Mozambique, South Africa, and the Kingdom of Bahrain.

Promagroleasing specializes in exports under leasing schemes of modern high-tech products, including municipal vehicles, construction, agricultural and forestry machinery, freight and passenger transport vehicles, power generating systems, freight trains and other industrial and technological equipment.

The company successfully cooperates with the international machinery and equipment manufacturing leaders in their respective segments, including BelAZ, MAZ, MTW (Minsk Tractor Works), MZKT (Minsk Wheeled Tractor Plant), Amkodor, Belkommunmash, and Mogilev Railway Car Building Plant.

Due to the successful business model, the company's machinery and equipment export to foreign markets in 2013 exceeded the volumes of three preceding years. The international lease portfolio increased threefold (from USD 22.4 million to USD 68.4 million), with new business volume increasing by 3.5 times (from USD 18.5 million to USD 65.4 million).

A transaction for the delivery of a shipment of hoppers to the Republic of Kazakhstan was structured jointly with the Development Bank; the transaction provided for delivery of 475 hoppers under leasing agreements; the price of the afresaid exceeds USD 23 million. National forestry and logging industries are being modernized and this modernization is financed by the Development Bank. More than 480 units of equipment for more than BYR 380 billion have been delivered under leasing arrangements.

The company will further increase export leasing delivaries benefiting from the Development Bank's potential and advanced flexible schemes, especially from wholesale leasing. The company will exert efforts to expand existing markets and develop new and promising ones.

DMMR@?JJ BCTCJMNKCLR

Construction of a new stadium in Borisov.

The new stadium will host 13 thousand spectators Official opening took place on May 3, 2014. Credit support amounts to BYR 177.2 billion .

Government program of football development in the Republic of Belarus in 2011—2015 approved by the Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 1760 of December 29, 2011.

DEVELOPMENT BANK

Balance sheet
ìõ l kyjjym l q md @cj_psq_ l Ps`jcq'

No.	Item	Symbol	2013	2012
1	2	3	4	5
14	LIABILITIES			
15	Due to National Bank	1201	—	—
16	Due to banks	1202	216 570,0	78 704,9
17	Customer accounts	1203	3 019 893,9	608 626,7
18	Debt securities issued	1204	17 753 478,0	18 603 304,4
19	Derivative financial liabilities	1205	—	—
20	Other liabilities	1206	7 226,0	44 542,2
21	TOTAL liabilities	120	20 997 167,9	19 335 178,2
22	EQUITY			
23	Share capital	1211	8 457 299,2	3 020 000,0
24	Share premium	1212	—	—
25	Surplus fund	1213	152 435,4	22 435,5
26	Balance sheet revaluation fund	1214	1 019,6	28,9
27	Retained earnings	1215	1 138 486,4	1 563 176,3
28	TOTAL equity	121	9 749 240,6	4 605 640,7
29	TOTAL liabilities and equity	12	30 746 408,5	23 940 818,9

Profit and loss statement
ìõ l kyjjym l q md @cj_psq_ l Ps`jcq'

No.	Item	Symbol	2013	2012
1	2	3	4	5
1	Interest income	2011	8 371 103,5	9 654 780,9
2	Interest expense	2012	5 538 175,0	6 309 581,9
3	Net interest income	201	2 832 928,5	3 345 199,0
4	Fee and commission income	2021	736,5	84,1
5	Fee and commission expense	2022	40 914,9	9 078,6
6	Net fee and commission income	202	(40 178,4)	(8 994,5)
7	Net income from precious metals and precious stones transactions	203	—	—
8	Net income from transactions with securities	204	(1 719,4)	—
9	Net income from foreign currencies transactions	205	(3 308,0)	8,2
10	Net income from transactions with financial derivatives	206	—	—
11	Net transfers to reserves	207	1 267 510,6	1 765 309,4
12	Other income	208	144 864,9	12,8
13	Operating expense	209	79 398,8	10 323,2
14	Other expense	210	2 377,8	216,6
15	Profit (loss) before taxation	211	1 583 300,4	1 560 376,3
16	Income tax expense	212	—	—
17	PROFIT (LOSS)	2	1 583 300,4	1 560 376,3
18	Earnings per share in Belarusian Rubles			
19	Basic earnings per ordinary share	22	33 063,00	577 917,00
20	Diluted earnings per ordinary share	23	—	—

DEVELOPMENT BANK

BCTCJMNKCLR
MD RFC AMK@GLCB
DCCB GLBSQRPW

Alexandrijskoe JSC (Mogilev Region).

Project on production department reconstruction and feed stuff production launch. Annual feed stuff capacity amounts to 150 thousand tons. Commissioning is scheduled for 2015. Credit support amounts to BYR 170 billion.

QMAG?J PCQNML Q@GJRW

"School bus".

Arranging transportation of children living in rural
and small settlements areas to schools, kindergartens and back home.

Supply of minimum 300 units of specially equipped school
buses within the period of 2013—2017 at the expense
of the Development Bank of the Republic of Belarus.

DEVELOPMENT BANK

БАНК РАЗВИТИЯ

КОНТАКТЫ:

АДРЕС
220002,
Республика Беларусь, г. Минск,
пр-т Машерова, 35

Факс: + 375 17 292 70 16
Телефон: + 375 17 385 96 12

ВРЕМЯ РАБОТЫ:
понедельник — четверг 9.00 – 18.00
пятница 9.00 – 16.45

АДРЕС ИНТЕРНЕТ-САЙТА
ОАО «Банка развития Республики Беларусь»:
brrb.by

CONTACT INFORMATION

ADDRESS
35 Masherova avenue, the city of Minsk,
220002,
the Republic of Belarus

Fax: + 375 17 292 70 16
Telephone + 375 17 385 96 12

WORKING TIME:
Monday — Thursday: 9 a.m. – 6 p.m.
Friday: 9 a.m. – 4.45 p.m.

WEB ADDRESS
JSC "Development Bank of the Republic of Belarus":
brrb.by